RFSM Marsens

Mandat d'étude parallèle pour le nouveau bâtiment dédié à la psychiatrie des personnes âgées

Décembre 2025

Domus Marsensus





Intergrétation du site et positionnement architectural
Le site du RFSM de Marsens, dans le dialogue permanent qu'il entretient entre une composition symétrique axiale héritée de son origine institutionnelle et une hétérogénéité issue des évolutions successives, interroge la position d'une nouvelle forme architecturale. Ce contexte fragmenté, fait à la fois de rigueur et de liberté, appelle une lecture globale et cohérente pour accueillir un nouveau programme d'envergure.
Le projet propose un bâtiment à l'identité forte et clairement identifiable, conçu comme une pièce angulaire basse, capable d'accompagner les évolutions futures du site sans en rompre l'équilibre. L'implantation repose sur une logique transposable, afin que chaque développement ultérieur puisse renforcer la cohérence du campus, son identité et ses qualités paysagères.
Malgré l'ampleur et la complexité du programme, le bâtiment est conçu comme une véritable maison : accueillante, lisible et généreuse. Il offre des espaces de grande qualité tant pour les résidents que pour les collaborateurs, tout en puisant son identité dans les thématiques existantes du site. La relation au grand paysage est pleinement valorisée, notamment par la mise en scène du grand arbre central du campus hospitalier, élément fondateur et fédérateur.

Stratégie d'implantation et structure du campus
Le renforcement de l'axe central constitue un geste structurant du projet. Il redonne une respiration au site et ouvre le cœur du campus vers le paysage. Les axes latéraux sont clarifiés afin de faciliter les mobilités et l'organisation des services.
L'échelle des grands volumes bâtis existants est équilibrée par la création de jardins, la fragmentation des toitures et le maintien d'une hauteur contenue pour les nouveaux bâtiments. Le projet vise une situation équilibrée, en s'approchant d'une symétrie sans jamais la forcer.
Le cœur du campus devient un espace d'accueil et de rencontre, structuré autour d'un pavillon central qui assure ouverture et respiration pour l'ensemble des usagers. L'axe fondateur trouve son aboutissement sur le talus existant, véritable filtre paysager entre la sérénité du site et l'infrastructure autoroutière.
Les typologies proposées, tant pour le bâtiment projeté que pour les implantations futures, reprennent les gabarits existants et la forme longiligne des toitures. Elles traduisent une évolution typologique : des volumes fins organisés selon une logique couloir-chambres vers des entités plus amples, structurées par un couloir central et des circulations autour de cours, évoquant un péristyle.

Volumétrie, échelle et expression
Le nouveau bâtiment adopte l'échelle des constructions historiques malgré un programme plus conséquent. Il articule longueur et profondeur en continuité avec les typologies existantes, tout en répondant aux exigences contemporaines des soins.
Volume bas et humble, il s'efface volontairement face aux bâtiments anciens et met en valeur le grand arbre central comme élément de stabilité, de sérénité et de générosité. La structure paysagère interne est réordonnée : routes, placettes, cheminements et jardins forment un ensemble cohérent et lisible.

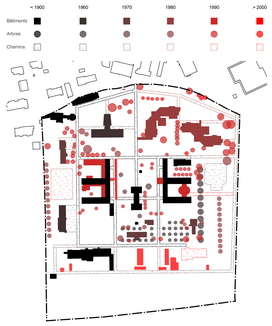
Une attention particulière est portée à la cinquième façade, la toiture, compte tenu de sa visibilité depuis le Gibloux. Celle-ci se fond dans le contexte bâti et paysager : tuiles traditionnelles sur les pans périphériques et panneaux photovoltaïques intégrés sur les pans intérieurs des patios, invisibles pour l'usager du site.
Le volume se subdivise en trois maisons, conférant une échelle domestique au projet. À l'est, la zone des serres et des jardins est réorganisée afin de renforcer la cohérence paysagère.



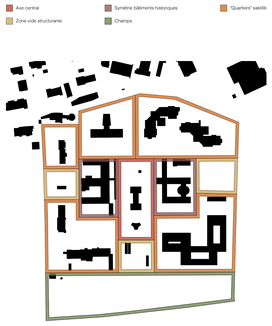
Variante future 1
Le projet prévoit un nouveau bâtiment en L, le maintien du bâtiment protégé (BP2), le renforcement de l'axe central et une perméabilité transversale nord-sud, tout en appliquant de nouvelles règles en marge de la partie historique.



Variante future 2
Le projet prévoit un nouveau bâtiment à trois bras, la suppression du bâtiment agité, le renforcement de l'axe central, une perméabilité transversale nord-sud, l'application de nouvelles règles en marge de la partie historique ainsi que la création de poches jardins en lien avec le nouveau bâtiment.



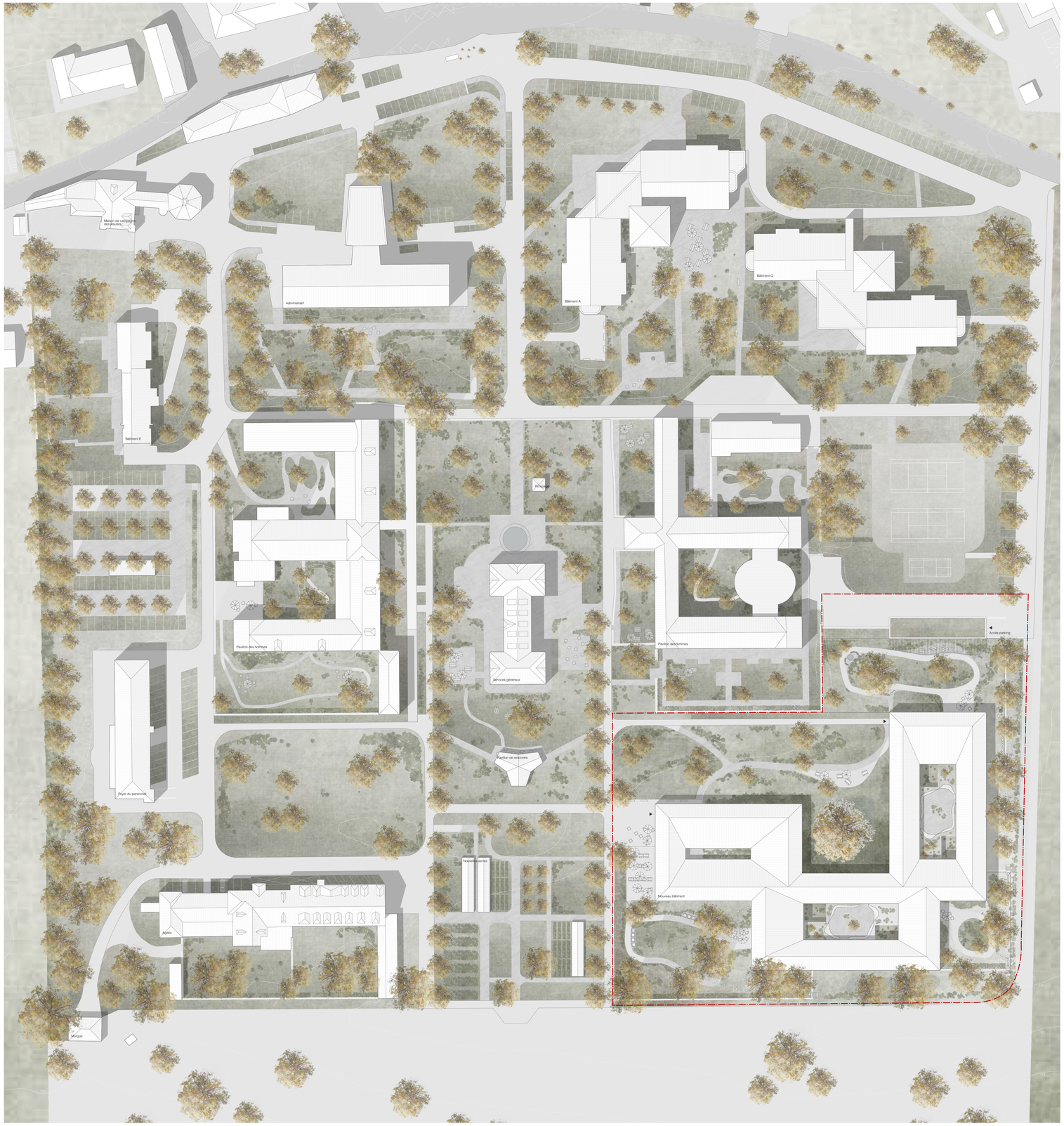
Évolution historique du site
Le site de Marsens s'inscrit dans la tradition des grandes institutions psychiatriques suisses implantées en milieu rural, comme Cery ou Perreux.
Le plan d'origine répond aux principes institutionnels de son époque : un axe central structurant, une composition symétrique, des bâtiments principaux au cœur du site et des ailes latérales autrefois séparées entre hommes et femmes. Cette organisation est complétée par des jardins, des allées plantées et une zone agricole dédiée aux activités horticoles.
Les interventions réalisées entre les années 1970 et 1990 ont toutefois altéré la lisibilité et la cohérence de ce dispositif.
Le projet vise à réparer cette situation en renforçant l'axe majeur, en supprimant des constructions provisoires peu qualitatives et en créant un pavillon central couvert dédié à l'accueil et aux échanges.



Conception future du plan
Après le plan idéal vertical de 1872 et la construction horizontale de 1946, les bâtiments érigés ultérieurement sont implantés comme des satellites autour du plan historique.
L'axe piétonnier central vertical est renforcé, structurant l'organisation autour du centre historique.
Une symétrie centrale est maintenue, complétée par des bâtiments satellites.
Des zones « vides » structurantes sont prévues afin de réduire la densité bâtie et de permettre aux patients des activités communes en plein air (sport, jardinage).
La zone sud est conçue de manière équilibrée, mais sans symétrie stricte.



Usages – Hiérarchie
L'organisation s'articule autour du centre historique, qui constitue le pôle des activités communes. Autour de celui-ci se répartissent les services et les terrasses, en fonction des bâtiments.
La répartition actuelle du plan est renforcée par une requalification des espaces verts propres à chaque bâtiment, distinguant un parc situé à l'avant et un espace arrière aménagé comme un jardin.
Les axes de circulation automobile sont rejetés en périphérie du site, tandis qu'un axe piétonnier central, conforme à la nouvelle organisation spatiale, relie l'ensemble des bâtiments principaux de l'hôpital.
Un espace à caractère rural longe l'ensemble des limites du site et englobe les bâtiments ainsi que le centre d'activités.



Situation ***1:500*** 20

BOEGLIKRAMP ARCHITEKTEN AG
Route de la Fonderie 8c
1700 Fribourg

RIFORMA ARCHITECTURE SA
Avenue de Beauregard 3b
1700 Fribourg

KLOTZLI FRIEDLI AG
Ensingerstrasse 25
3006 Bern

WEBER BRÖNNIMANN BAUINGENIEURE AG
Monbijoustrasse 87
3007 Bern

GRUNER AG
Sägestrasse 73
3098 Köniz

PRO-INEL SA
Route André-Piller 20
1762 Givisiez

RFSM Marsens

Mandat d'étude parallèle pour le nouveau bâtiment dédié à la psychiatrie des personnes âgées

Décembre 2025

Domus Marsensus


Quai de livraison
Jardin sécurisé multisensoriel "Rencontres et intimité"
Bancs calmes
Terrasse
Chemin d'accès secondaire pour les visiteurs
Bureau ICUS
Salle d'animation
Salle à manger
Salle de réunion familles
Bureau central infirmiers
Salle de bain thérapeutique
Salle d'activité polyvalente
Cuisine professionnelle
Chambre simple
Unité 1
Unité 2
Unité 3
Zone de rétention d'eau
Balcon type Rez-de-chaussée
Balcon type Attique
Fontaine et bancs
Espace de rencontres
Jardin sécurisé multisensoriel "Vitalité et ressemblement"
Cheminement de fleurs (cheminements fleuraux)
Banc avec vue
Cheminement d'accès piétons
Entrée
Accueil et café
Cantine/Restaurant
Bureau administratif
Chambre double
Salle de bain
Local technique
Local nettoyage
Local matériel propre
Office
Pharmacie
Salle de pause
Local linge propre
Local linge sale
Local technique
Local matériel médical
Local soins
Local ergothérapie
Local infirmier
Local matériel
Bureau
Salle d'entretien
Espace soin extérieur
Casiers
Boîtes aux lettres
Salle d'attente
Salle de rencontre
Salle de jeux
Salle de détente
Salle de lecture
Salle d'entretien
Salle de bain
Buanderie
Local technique
Local matériel
Local linge propre
Local linge sale
Local soins
Local nettoyage
Local matériel propre
Office
Pharmacie
Salle de pause
Salle de bain thérapeutique
Salle d'animation
Salle à manger
Salle de réunion familles
Bureau ICUS
Bureau central infirmiers
Salle de pause
Salle d'activité polyvalente
Cuisine professionnelle
Salle d'attente
Salle de jeux
Salle de détente
Salle de lecture
Salle d'entretien
Salle de bain
Buanderie
Local technique
Local matériel propre

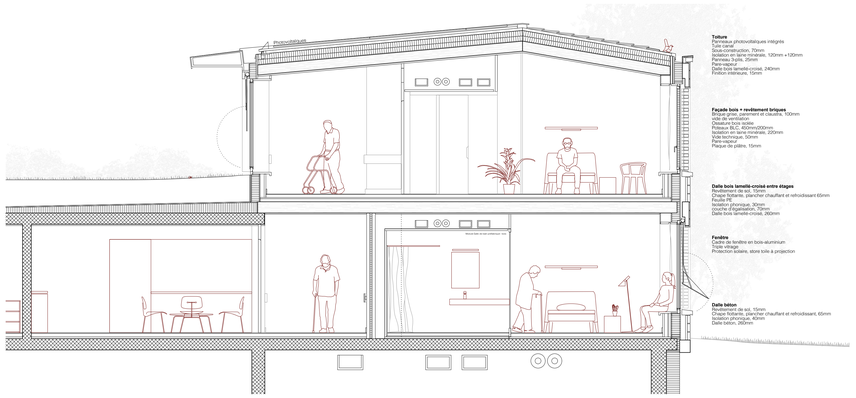
RFSM Marsens

Mandat d'étude parallèle pour le nouveau bâtiment dédié à la psychiatrie des personnes âgées

Décembre 2025

Domus Marsensus

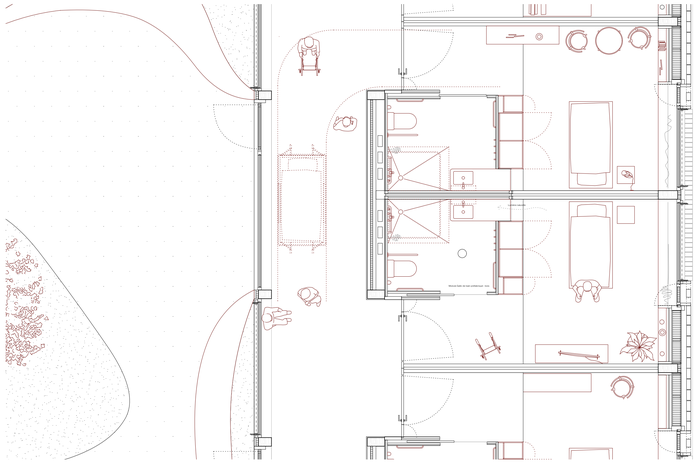




Travée 1:50



Elévation 1:50



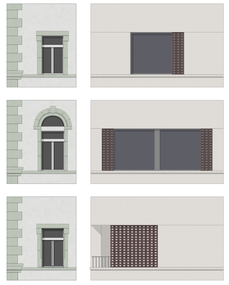
Plan chambre 1:50

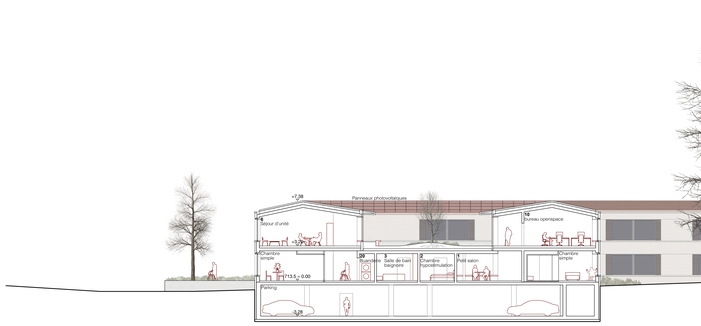
2

Chambre
La chambre, un module fondamental, pièce maitresse de l'édifice. Elle se décline en chambre simple ou en chambre double, et a aussi fait l'objet d'une attention architecturale et spatiale particulière pour proposer une qualité de vie aux résidents dans le lieu où ils passent le plus de temps. La chambre ne se réduit pas à un simple lit ou une salle de bain. Elle offre des éléments d'architecture mettant en exergue quelques qualités d'usage, de lumières, de vues et de spatialités pour le résident. Le mobilier est minimaliste pour ne pas encombrer l'espace projeté, c'est la façade intérieure qui prend tout son sens dans l'aménagement de la chambre et permet avec un jeu de pleins et de vides, de proposer une assise, des rangements, et cadre de vue sur le paysage de 2 x 2 mètres.
Le claustra en brique et le châssis fixe vitré de grande envergure permet de remplir les fonctions élémentaires de la fenêtre comme un élément principal de la chambre, en conservant une grande qualité de cadrage de vue sur les paysages proches et lointains, en ventilant naturellement, tout en préservant une sécurité maximale pour les résidents. Le châssis fixe, dans son embrasure offre une assise confortable et augmente l'effet spatial de la chambre.
La salle de bain elle aussi méritait un traitement de choix, elle est confortable et pensée pour son usager, elle est un élément préfabriqué bois et pré-équipée pour une rapidité de montage et une efficacité d'entretien. Tout en proposant une grande douche à l'italienne, des rangements sur mesure et un vitrage tout hauteur, intégré au meuble du lavabo, accueillant ainsi une lumière indirecte naturelle depuis la chambre et créant un espace agréable, lumineux sans avoir le besoin d'allumer la lumière en plein jour.



Façade
L'expression du bâtiment reprend le thème intrinsèque d'inspiration de l'architecture typologique des bâtiments historiques du campus. Au-delà de la reprise de l'identité de la toiture en tuiles canal romanes orangées, la façade le dessin des menuiseries et des modénatures de façade en réinterprétant quelques marqueurs fondamentaux sur nos élévations. La corniche en molasse est reprise sur des nez de dalle fins en brique céramique grise, pour créer la continuité du pourtour de nos édifices crées. Le faîtage de la toiture est par ailleurs aligné à la corniche du bâtiment voisin existant. Les chainages d'angle en molasse ont également été réinterprétés sur notre façade en briques, et par la création de claustra de briques céramiques rouges, en chainage. L'effet d'avant-toit, visible sur quelques bâtiments visibles du site et qui a pour but de protéger la façade et l'usager, a lui aussi été réinterprété par un élément d'avant-toit détaché, en continuité des pans de toitures intérieures au niveau des patios.





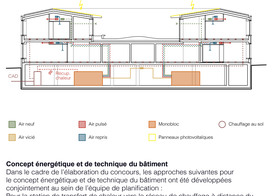
Coupe A 1:200



Elévation Sud 1:200

10





Descriptif structurel
Le bâtiment, qui comporte un sous-sol, est enfoncé dans le sol à une profondeur suffisante pour que ses fondations puissent être posées sur un radier généralisé dans la couche limono-graveleuse. Il ne devrait pas être nécessaire de procéder à un drainage et la fouille simple peut être réalisée en talus. En raison de la présence d'un arbre digne d'être préservé, il convient d'accorder une attention particulière au régime hydrologique pendant et après la construction.
Les charges concentrées du bâtiment sont transférées au sol grâce à des renforts locaux dans le radier de fondation. Le sous-sol est réalisé en béton imperméable. Ainsi, l'excavation et les fondations ne présentent que des risques mineurs pour le projet et sont également acceptables sur le plan écologique. Les déblais sont réintroduits dans le cycle local des matériaux.

Structure porteuse en béton
Dans l'optique d'une structure primaire véritablement durable et d'une durée de vie d'au moins 100 ans, le béton est le matériau de construction idéal pour les éléments en contact avec le sol, à savoir les plafonds du sous-sol et les plafonds sous les jardins en toiture et sous les locaux logistiques, qui doivent supporter la pression du sol et des charges élevées. Le radier, les murs extérieurs du sous-sol, les renforcements, les noyaux de desserte (cages d'escalier, monte-charges, zones de montée, couloirs, etc.) ainsi que les piliers ou murs du sous-sol sont réalisés en béton coulé sur place. Cela garantit de manière simple et judicieuse la durabilité, la protection contre l'incendie et la sécurité sismique.

Protection incendie
Dès le commencement du projet, il était évident de pouvoir organiser le bâtiment de façon à la rendre le plus agréable possible pour ces occupants : la séparation entre les séjours et la circulation a été évitée.

Cela est rendu possible par l'optimisation des voies d'évacuation. Les escaliers de fuite sont disposés de sorte à être à moins de 20 m des chambres, en respectant les exigences AEAI.



Des portes coupe-feu asservies sont disposées dans les différents étages : elles permettent de compartimenter l'étage et sont positionnées exactement à l'interface de répartition des unités de vie, un cloisonnement également sûr en cas de nouvelle pandémie. Un concept de transfert horizontal gère la mise en sécurité des personnes. Il n'y a pas de locaux prévus pour plus de 300 personnes dans le bâtiment.

La construction des façades est prévue pour respecter les exigences incendie. Leur structure et leur isolation sont incombustibles. Seul le revêtement de façade ne l'est pas.

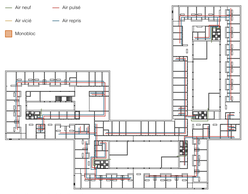
La maison communale possède une seule voie d'évacuation verticale qui relie tous les étages et mène directement à l'extérieur.



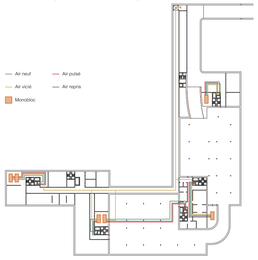
Ce projet d'établissement de type A de faible hauteur a été développé conformément à la Norme et aux directives de protection incendie AEAI, version 2015 et ultérieures.

Les matériaux utilisés répondent aux exigences actuelles, que ce soit à l'intérieur des locaux ou en façade. Les structures porteuses et le compartimentage répondent à l'exigence (RIE160. Toutes les parties de construction en bois seront conçues conformément à l'Etat de la Technique LIGNUM pour ce type d'affectation.

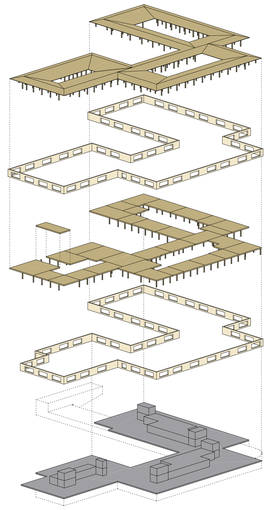
Concept énergétique et de technique du bâtiment
Dans le cadre de l'élaboration du concours, les approches suivantes pour le concept énergétique et de technique du bâtiment ont été développées conjointement au sein de l'équipe de planification :
Pour la station de transfert de chaleur vers le réseau de chauffage à distance du site, un local technique est prévu au sous-sol.La diffusion de chaleur se fait par chauffage au sol, qui peut également être utilisé en été pour un rafraîchissement actif doux, très efficace grâce à l'activation de la masse thermique du bâtiment. Les besoins en eau chaude sanitaire sont couverts par des stations d'eau fraîche, alimentées par le réseau de chauffage à distance, lequel fournit le niveau de température requis.



La production de froid climatique est assurée par une machine frigorifique fonctionnant avec un fluide frigorigène naturel.La chaleur résiduelle produite est principalement stockée dans un ballon tampon de chauffage, afin d'être utilisée directement, au niveau de température disponible, pour l'alimentation des installations de ventilation, l'émission de chaleur ou comme préchauffage de l'eau chaude sanitaire.La chaleur excédentaire est évacuée via une unité de refroidissement située dans la zone de livraison.La diffusion du froid s'effectue par les installations de climatisation ainsi que par le fonctionnement en mode rafraîchissement du chauffage au sol.Si nécessaire, des unités de refroidissement à air recyclé peuvent également être raccordées, par exemple pour les locaux informatiques.
Les différents secteurs sont alimentés en air neuf par diverses installations de ventilation et de climatisation, en fonction de leur usage et de leur situation.Cette organisation permet des cheminements techniques courts et économiques, ainsi que le réglage de consignes et horaires de fonctionnement individualisés, optimisant ainsi la consommation énergétique.Les installations sont implantées au sous-sol et dans plusieurs centrales techniques.



Les installations de climatisation partielle pour les chambres des patients et le restaurant sont équipées des fonctions chauffage et refroidissement et disposent également d'une récupération de chaleur et d'humidité.Les installations de ventilation pour la cuisine et les locaux annexes, afin d'éviter les transmissions d'odeurs et de goûts, ne disposent que d'une récupération de chaleur et sont uniquement équipées d'un registre de chauffage.L'installation de ventilation du parking assure l'évacuation des gaz d'échappement et des odeurs. Etant donné que le parking se situe en dehors de l'enveloppe thermique, aucune récupération de chaleur n'est nécessaire.
Lors de la distribution de l'ensemble des réseaux, une attention particulière est portée à des tracés aussi courts que possible et à une flexibilité maximale en vue de futures extensions et adaptations du bâtiment.



A une base béton « socle », un système poteau-dalle en lamellé croisé et lamellé collé vient s'articuler autour des patios. L'avantage de ce système est qu'il permet de travailler en plaques continues et pas mono orientées, cela permet une grande flexibilité et une simplicité d'assemblage et de composition. De plus, les modifications structurelles sont plus simples qu'avec le béton ou le bois traditionnel, offrant une grande flexibilité tout au long de la vie du bâtiment. Le bois capture le CO_2 et le système est bien plus écologique que le béton, même lors de sa production. La matière première est locale, réduisant les distances de transport. Jusqu'à présent, l'architecture en bois reposait sur des poutres à sens unique. Avec ce système, les planchers portent dans deux directions et s'étendent sur une trame de 8 x 8 mètres entre les poteaux. Les constructions en bois, sans temps de séchage contrairement au béton, sont habitables plus rapidement et offrent un retour sur investissement plus rapide que les constructions traditionnelles.

BOEGLIKRAMP ARCHITEKTEN AG
Route de la Fonderie 8c
1700 Fribourg

RIFORMA ARCHITECTURE SA
Avenue de Beauregard 3b
1700 Fribourg

KLOTZLI FRIEDLI AG
Ensingerstrasse 25
3006 Bern

WEBER BRÖNNIMANN BAUINGENIEURE AG
Morillonstrasse 87
3007 Bern

GRUNER AG
Sägestrasse 73
3098 Köniz

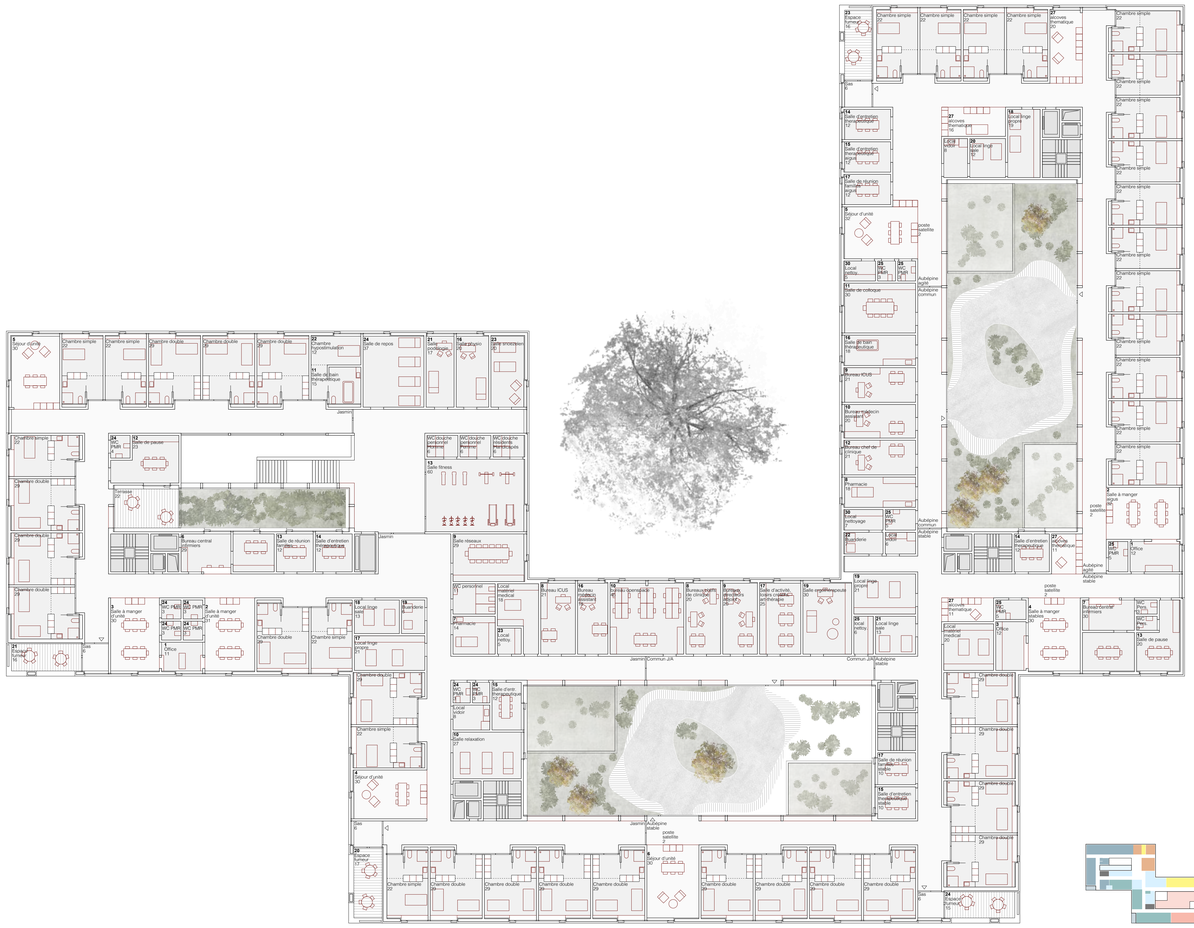
PRO-INEL SA
Route André-Pillier 20
1762 Givisiez

RFSM Marsens

Mandat d'étude parallèle pour le nouveau bâtiment dédié à la psychiatrie des personnes âgées

Décembre 2025

Domus Marsensus


Jasmin
Jasmin / Commun JIA
Commun JIA/Aubépine stable
Jasmin/Aubépine stable
Aubépine stable
Aubépine agité/Aubépine commun
Aubépine agité
Aubépine stable
Aubépine agité/Aubépine stable
Commun
poste satellite
Chambre simple
Chambre double
Salle à manger
Cuisine
Salle de pause
Salle fitness
Salle d'activité polyvalente
Salle d'animation
Salle d'entretien
Bureau central infirmiers
Bureau chef de clinique
Bureau ICUS
Bureau médecin consultant
Bureau médecin assistant
Bureau médecin chef de service
Salle de réunion
Salle de colloque
Salle de repos
Séjour d'unité
Local linge propre
Local linge sale
Local matériel médical
Local matériel
Local technique
Local nettoyage
Local poubelle
Office
Pharmacie
Buanderie
Salle de soins thérapeutique
Salle d'activité ergothérapie
Salle d'activité physiothérapie
Salle d'animation musicothérapie
Salle d'animation thérapeutique
Salle de soins
Salle d'attente
Salle d'attente thérapeutique
Salle d'attente ergothérapie
Salle d'attente physiothérapie
Salle d'attente musicothérapie
Salle d'attente ergothérapie
Salle d'attente physiothérapie
Salle d'attente musicothérapie
Salle d'attente thérapeutique
Salle d'attente
Salle de soins
Salle de réunion
Salle de réunion stable
Salle d'entretien thérapeutique stable
Salle d'entretien stable
Salle d'entretien
Salle d'entretien thérapeutique
Salle d'entretien musicothérapie
Salle d'entretien ergothérapie
Salle d'entretien physiothérapie
Salle d'entretien musicothérapie
Salle d'entretien thérapeutique